https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

СТРАТЕГИРОВАНИЕ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
2022. Том 2. № 4

Оригинальная статья
УДК 303.4:021.2

Стратегические приоритеты развития библиотечного дела (на материалах Российской государственной библиотеки)

А. С. Корецкий

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия; niisskor@gmail.com; https://orcid.org/0000-0002-1369-6516

Аннотация: Библиотека как социальный институт в условиях, диктуемых процессами цифровизации экономики, выполняет важнейшую адаптационную функцию, способствуя социальной стабильности, выраженной в сохранении, обмене и распространении накопленного духовного и научно-технического потенциала. Это обуславливает необходимость формирования новых инновационных подходов к управлению ее деятельностью. Ключевым является вопрос формирования долгосрочной стратегии реализации культурной политики, в том числе в части создания единого информационного пространства для авторов, читателей, издательств и предприятий книжной торговли. Базовые аспекты построения стратегии функционирования и развития библиотеки должны формироваться в контексте новых возможностей цифровой экономики по предоставлению расширенного перечня услуг, гармонизированных с интересами и потребностями различных категорий читателей. В этом отношении автор отдает предпочтение методологии стратегирования академика В. Л. Квинта, представляющей собой универсальный инструмент в части построения стратегий опережающего развития. Это позволяет сформировать обоснованные подходы к созданию системы управления инновациями библиотечного дела. Для обоснования программных мероприятий концепции стратегии развития РГБ, в соответствии с методологией стратегирования, были проведены OTSW-анализ и оценка уровня инновационного потенциала библиотеки. Это позволило конкретизировать приоритеты в разрезе временно́го и предметного структурирования стратегических целей, а также обозначить перспективные технологии развития. В работе были рассмотрены принципы стратегирования развития современной библиотеки как центра цифровых компетенций и новых электронных сервисов, а также определены практические методы и последовательность их применения в контексте активизации уже имеющихся и потенциальных возможностей для обеспечения опережающего цифрового развития библиотеки.

Ключевые слова: библиотека, инновации, книжное дело, опережающее развитие, стратегирование, стратегические приоритеты, технологии, цифровая трансформация

Цитирование: Корецкий А. С. Стратегические приоритеты развития библиотечного дела (на материалах Российской государственной библиотеки) // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 4. С. 559–570. https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

Поступила в редакцию 16.10.2022. Прошла рецензирование 20.10.2022. Принята к печати 24.10.2022.

© 2022. Автор(ы). Статья распространяется на условиях лицензии CC BY 4.0

STRATEGIZING:
THEORY AND PRACTICE
2022. Vol 2. No 4

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

original article

Strategic Priority Directions of Library Development: The Russian State Library

Alexander S. Koretsky
Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; niisskor@gmail.com; https://orcid.org/0000-0002-1369-6516

Abstract: As a result of economic digitalization, the library acts a social institution that performs an extremely important adaptive function: it improves social stability by preserving, exchanging, and disseminating the accumulated spiritual, scientific, and technical potential. As a result, libraries need innovative management approaches. In particular, they need a long-term cultural policy to create a single information space for authors, readers, publishers, and book traders. The digital economy offers new opportunities to provide an expanded list of services that go in line with the interests and needs of various categories of readers. The author used the strategizing methodology developed by Professor V.L. Kvint as a universal tool for building advanced development strategies. The approach made it possible to form a new library innovation management system. The OTSW method provided new program activities for the development strategy of the Russian State Library and revealed its innovative potential. The analysis also made it possible to prioritize the temporal and strategic goals, as well as to identify the promising development technologies. The resulting principles define the development strategy of a modern library as a center of digital competencies and new electronic services. The article introduces the practical methods and their application procedure to enhance the existing and potential opportunities of libraries.

Keywords: library, innovations, book publishing, advanced development, strategizing, strategic priorities, technologies, digital transformation

Citation: Koretsky AS. Strategic Priority Directions of Library Development: The Russian State Library. Strategizing: Theory and Practice. 2022;2(4):559–570. (In Russ.) https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

Received 16 October 2022. Reviewed 20 October 2022. Accepted 24 October 2022.

图书馆事业发展的战略优先方向——以联邦国家预算机构俄罗斯国家图书馆为例

A.S. Koretsky
莫斯科罗蒙诺索夫国立大学，俄罗斯莫斯科；niisskor@gmail.com；https://orcid.org/0000-0002-1369-6516

摘要：经济数字化条件下，图书馆作为社会组织发挥着重要的适应性功能，为社会稳定做出了贡献，表现为保存、交流和传播积累的精神和科技潜力。需要形成新的、创新的方法管理其活动。关键问题是制定实施文化政策的长期战略，包括为作者、读者、出版商和图书贸易公司建立统一的信息空间。应在数字经济新机遇背景下形成图书馆运作和发展战略的基本方面，提供与不同类型读者的利益和需求相协调的扩展服务清单。在这方面，作者更倾向于选用V.L.昆特院士的战略化方法，这是一个建立超前发展战略的通用工具，能够帮助找到合理方法创建图书馆的创新管理系统。为了论证俄罗斯国家图书馆发展战略概念的项目活动，根据战略化方法论，进行了OTSW分析，评估了图书馆创新潜力水平。这一切使从战略目标的时间和内容结构层面确定优先事项，以及确定有前景的开发技术成为可能。本文研究了现代图书馆作为数字能力和新电子服务中心发展战略化的原则。在激活现有和潜在机会以确保图书馆超前数字化发展的背景下，确定了实用方法及其应用顺序。

关键词：图书馆、创新、图书学、超前发展、战略化、战略优先事项、技术、数字化转型

编辑部收到稿件的日期：2022年10月16日 评审日期：2022年10月20日 接受发表的日期：2022年10月24日

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

СТРАТЕГИРОВАНИЕ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
2022. Том 2. № 4

ВВЕДЕНИЕ

Социально-политические и экономические преобразования последних десятилетий привели к изменению функционирования библиотек, являющихся сосредоточением информационных ресурсов общества[1]. Библиотека, играющая роль социального института, в условиях, обусловленных глобальными процессами цифровизации экономики, выполняет важнейшую адаптационную функцию, способствуя социальной стабильности, выраженной в сохранении, обмене и распространении накопленного духовного и научно-технического потенциала[2,3]. Подобное уникальное положение библиотек в социально-экономической системе государства предопределяет необходимость формирования новых инновационных подходов к управлению их деятельностью. Актуальность отмеченной проблематики придает изменившийся характер внешней среды в условиях тотальной информатизации, выраженной в появлении новых средств и методов коммуникации, электронных сервисов и услуг, а также средств доступа к хранилищам данных[4]. В сложившихся условиях, действовавшие традиционные принципы управления библиотечной деятельностью становятся низкоэффективными, а существующая чрезмерная типизация и регламентация организационных структур является препятствием для формирования востребованного широкими слоями населения информационного контента[5]. Ключевым становится вопрос определения векторов развития библиотеки, формирующих долгосрочную стратегию реализации государственной культурной политики, в том числе в части создания единого информационного пространства для авторов, читателей, издательств и предприятий книжной торговли[6].

Научно-практическая цель статьи состоит в разработке принципов цифрового развития современной библиотеки как центра цифровых компетенций и сервисов для читателей, авторов, общества, власти и бизнеса.

ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Объект исследования – процессы стратегирования цифровой трансформации библиотеки в единое производственно-информационное и сервисное пространство. Предмет исследования – процессы цифровизации системы управления библиотечной деятельностью в условиях множественности структур и организационных моделей.

Сложность решения задач по управлению развитием библиотечной деятельности влечет за собой необходимость применения системного подхода, базирующегося на современных теоретических и практических исследованиях в сфере стратегирования. Системный подход как исследовательская методология стал широко применяться в библиотековедении уже с 60-х годов. Актуальность проблемы становления и развития системного подхода, помимо исследовательских задач, определяется необходимостью совершенствования теории управления библиотечной деятельностью. Развитие системных представлений и системного мышления в данной области

[1] Астахова Л. В. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: Место и роль библиотек // Библиотечное дело. 2020. Т. 357. № 3. С. 18–20.

[2] Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития / А. В. Бабкин [и др.] // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2017. Т. 10. № 3. С. 9–25. https://doi.org/10.18721/JE.10301

[3] Волхонская Е. Н. Библиотека и книга в эпоху цифровых технологий: векторы проектного развития // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 3. С. 330–335. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-3-330-335

[4] Бескаравайная Е. В., Митрошин И. А., Харыбина Т. Н. Портал научной библиотеки как элемент единого цифрового пространства научных знаний // Информация и инновации. 2020. Т. 15. № 3. С. 7–13. https://doi.org/10.31432/1994-2443-2020-15-3-7-13

[5] Давыдова Н. Р. Электронная библиотека РГБ: этапы развития и особенности формирования цифровых коллекций // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 2. С. 144–154. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-2-144-154

[6] Голубцов С. Б. Российская национальная библиотека и консолидация ресурсов национальной библиографии // Библиография и книговедение. 2020. Т. 431. № 6. С. 15–18.

расширяет границы применения системного подхода для повышения эффективности работы библиотек[7].

Современные научные основы библиотечного менеджмента как научной дисциплины, имеющей объект, предмет, закономерности и собственную сферу объективной реальности, заложены в работах таких отечественных ученых, как И. К. Джерелиевская, С. Г. Матлина, М. Я. Дворкина и др.[8,9,10]. Их исследования позволили формализовать содержание деятельности современной публичной библиотеки. В работах отмеченных авторов, помимо определения понятия библиотечного маркетинга как процесса управления, ориентированного на сбалансированность, гармонизацию интересов библиотеки, пользователей и общества в целом, дается анализ основных принципов и характеристик библиотечного пространства и обосновывается необходимость отказа от устаревших профессиональных стереотипов и выстраивания новых стратегических моделей взаимоотношений с пользователями, в том числе дистанционных, дающих возможность обратной связи.

Все аспекты стратегии функционирования и развития библиотеки должны формироваться в контексте новых возможностей предоставления расширенного перечня услуг, гармонизированных с интересами и потребностями самого широкого спектра различных категорий читателей. В этом отношении методология стратегирования академика В. Л. Квинта, представляя собой универсальный инструмент в части построения стратегий опережающего развития, позволяет сформировать подходы к созданию системы управления инновациями библиотечного дела[11]. Автор отдает приоритет именно этому инструменту по причине того, что его использование позволяет оптимально увязать все составляющие инновационного потенциала в их диалектическом взаимодействии (рис. 1[12]).

С учетом позиционирования библиотеки в структуре общественного производства как субъекта экономических отношений приоритетным вектором библиотечного дела в современных условиях является проведение цифровой трансформации, являющейся одной из ключевых целей стратегического развития и обеспечивающей стратегические конкурентные преимущества[13,14]. В данном случае цифровая трансформация может рассматриваться как программа (проект) взаимосвязанных стратегических организационных и технических мероприятий развития, которые обеспечивают максимально полное раскрытие потенциала цифровых технологий через их использование во всех аспектах операционной и коммерческой деятельности (бизнес-процессах, продуктах и услугах), а также в подходах к принятию управленческих решений на всех уровнях организационной структуры.

Первоочередным этапом преобразований является определение текущей стадии цифровизации для правильного позиционирования объекта с точки зрения стадии цифровизации. Это обеспечивает понимание того, какие именно технологические и/или организационные процессы

[7] Библиотеки мира в период пандемии: новый опыт и первые выводы / А. Акдемир [и др.] // Библиосфера. 2020. № 3. С. 65–83. https://doi.org/10.20913/1815-3186-2020-3-65-83

[8] Джерелиевская И. К. Библиотека как социокультурное пространство // Вестник Челябинской государственной академии культуры и искусств. 2016. Т. 46. № 2. С. 154–167.

[9] Матлина С. Г. Библиотечное пространство: основные принципы и характеристики. (Социокультурные аспекты) Часть первая // Научные и технические библиотеки. 2016. № 6. С. 83–97.

[10] Дворкина М. Я., Козлова Е. И. Теоретические вопросы создания модельных муниципальных библиотек // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 4. С. 354–361. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361

[11] Квинт В. Л. Концепция стратегирования. 2-е издание. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7

[12] Составлено автором.

[13] Корецкий А. С. Принципы формирования цифровой экосистемы управления процессами на основе бизнес-модели // Государственное управление. Электронный вестник. 2021. № 84. С. 221–240. https://doi.org/10.24412/2070-1381-2021-84-221-240

[14] Чаадаев В. К. Организационно-экономические условия и возможности реинжиниринга бизнес-процессов // Вестник Челябинского государственного университета. 2007. № 19. С. 139–146.

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

Рис. 1. Модель системы управления инновационной деятельностью библиотеки в концепции стратегирования опережающего развития

Fig. 1. Library innovation management system: advanced development strategy

в производственной деятельности необходимо внедрять, модернизировать или исключать, чтобы обеспечить решение сформулированных бизнес-задач цифровой трансформации. Или, наоборот, какие процессы не следует изменять или исключать, ошибочно принимая несистемные усовершенствования за «революционные» изменения. Логически связанным с этим положением является принцип стадийного планирования и реализации стратегии цифровой трансформации[15]. В этой постановке вопроса рассматриваются стадии (этапы) этого процесса, схематично проиллюстрированные на рисунке 2[16].

Успешная реализация всех стадий цифрового развития должна обеспечить соблюдение целевого принципа цифровой трансформации – создание необходимого и достаточного уровня его производственной и финансовой устойчивости, основанной на возможностях гибкого и эффективного реагирования на изменения соответствующих внешних условий. Достижение желаемого целевого состояния возможно в различных режимах реализации этапов цифровой трансформации. Однако можно рассматривать только два таких режима. Первый – последовательное выполнение мероприятий каждой из стадий, т. е. режим «эволюционного развития», второй – одновременная,

[15] Пинчук В. Н., Журавлев Д. М. Предприятие. Технологии и экономика цифровой трансформации. Новосибирск: Академиздат, 2020. 216 с.
[16] Составлено автором.

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

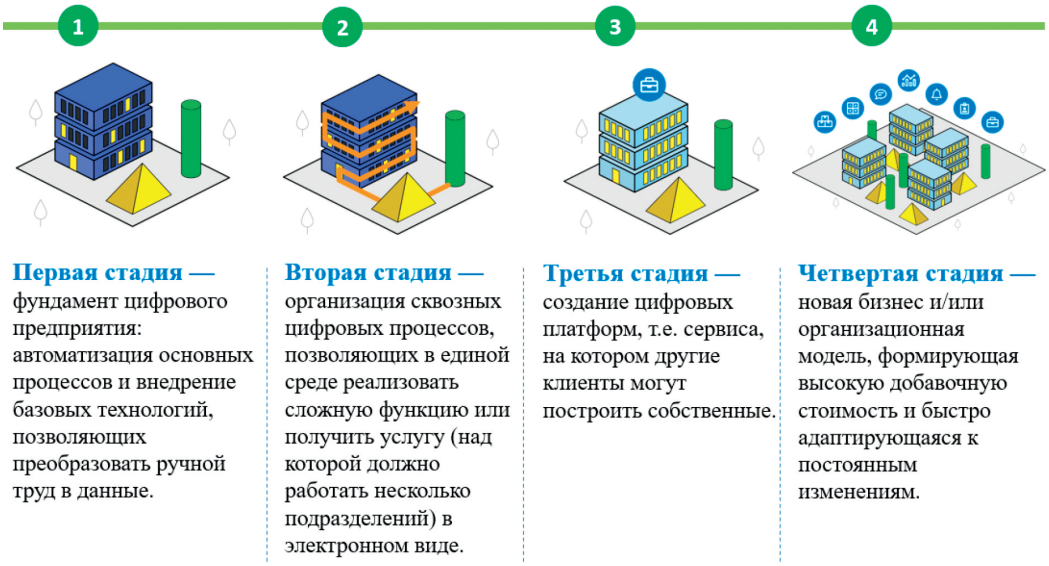

Рис. 2. Цифровая трансформация. Стадии цифрового развития

Figure 2. Digital transformation: stages of digital development

параллельная реализация мероприятий каждой их фаз, направленная на достижение указанного целевого состояния «устойчивости» (цифровая трансформация в режиме «цифрового скачка»).

Технологическим фундаментом проведения преобразований является цифровая IT-экосистема. Это комплекс программно-аппаратных решений, предназначенных для обеспечения автоматизации и информационной поддержки новых производственных процессов и внешних услуг, предоставляемых библиотекой[17].

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Для обоснования программных мероприятий концепции стратегии опережающего развития РГБ, в соответствии с методологией стратегирования, был проведен анализ внешней среды (возможностей – Opportunities и угроз – Threats) и оценка возможностей внутренней (сильных – Strengths и слабых сторон – Weaknesses). По результатам данного анализа составлена матрица решений, определяющая содержание основных мероприятий по опережающему развитию РГБ, направленных на минимизацию угроз и получение максимального эффекта от задействования имеющегося инновационного потенциала (табл. 1[18]).

Результаты оценки уровня инновационного потенциала Российской государственной библиотеки были получены по итогам обследования, проведенного автором в рамках научно-исследовательской работы «Выполнение работ по развитию системы приема обязательного экземпляра печатного издания в электронной форме и разработке пилотных версий Национального библиографического ресурса и Национальной книжной платформы. Доработка модулей ФГИС “Национальная электронная библиотека”», заказчик ФГБУ «Российская государственная библиотека»[19].

Оценка готовности или оценка «цифровой зрелости» способности РГБ выполнять роль

[17] Transformation of university libraries during the digital era / R. A. Baryshev [et al.] // Journal of Siberian Federal University. Humanities and Social Sciences. 2020. Vol. 13. № 7. P. 1073–1089. https://doi.org/10.17516/1997-1370-0627

[18] Составлено автором.

[19] Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок. URL: https://zakupki.gov.ru/epz/order/notice/ok504/view/documents.html?regNumber=0373100103921000064 (дата обращения: 05.10.2022).

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

Таблица 1. Матрица решений

Table 1. Decision matrix

	Мероприятия	Обеспечение
Перспективные цифровые сервисы услуги	Максимальная оцифровка единиц хранения и создание современной инфраструктуры цифрового хранилища, цифровизация бизнес-процессов, обеспечение недискриминационного доступа пользователей к информации.	Цифровая Национальная книжная платформа как специализированный сервисно-информационный раздел внешнего интерфейса единого информационного пространства РГБ, реализующий сервисы интерактивного комплектования фондов.
	Создание интерактивной предметно структурированной информационно-энциклопедической среды для информирования и поиска знаний, диверсифицированного доступа к полнотекстовым электронным версиям связанных с этими назначениями изданий и библиографических описаний	Интегрированный (единый) предметно-структурированный информационно-сервисный внешний интерфейс единой сервисно-информационной Интернет-среды РГБ.

Рис. 3. Обработка результатов анкетирования сотрудников функциональных подразделений РГБ

Fig. 3. Survey of employees of the Russian State Library

основного координатора федеральных программ национального проекта «Культура» и локомотива библиотечного дела России по разработке, внедрению и тиражированию новых технологий, сервисов и услуг, а также цифрового интегратора библиотечных фондов страны, проведенная по авторской методике, составила 59,8 %[20].

Результаты внутренней оценки по итогам проведения интервьюирования сотрудников РГБ (опрос проводился анонимно, респонденты выбирались случайным образом из числа штатных сотрудников соответствующих функциональных подразделений библиотеки, всего было разослано 100 анкет, вернулось в виде, пригодном для корректной обработки данных, 93) представлены на рисунке 3[21] (внутренняя оценка готовности – 68,4 %).

Усредненное значение уровня готовности Российской государственной библиотеки к успешному осуществлению проектов опережающего развития, в том числе проведению цифровой трансформации, равно 64,1 %.

Таким образом, для получения требуемого результата от предполагаемых действий необходимо четкое определение приоритетов в разрезе временно́го и предметного структурирования стратегических целей, а также выбор фундамен-

[20] Корецкий А. С. Индустрия 4.0. Стратегирование опережающего развития современной библиотеки. Новосибирск: Академиздат, 2022. 116 с.
[21] Составлено автором.

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

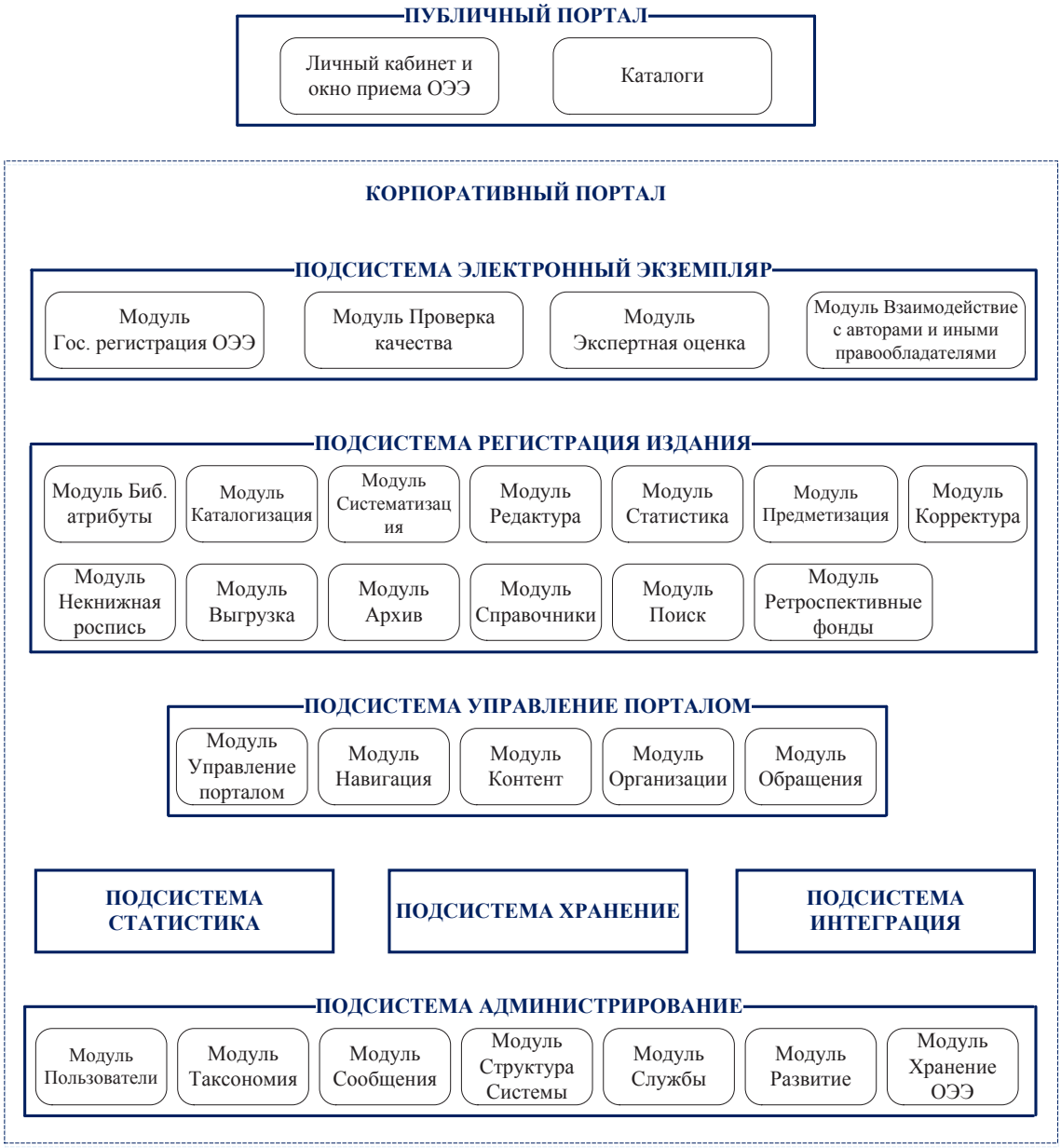

Рис. 4. Предлагаемая функциональная структура цифровой платформы РГБ

Fig. 4. Functional structure of the new digital platform for the Russian State Library

тальных технологий стратегического развития[22]. Подобный подход позволит нивелировать существующий дефицит ресурсного обеспечения за счет эффекта мультипликации.

Именно цифровая трансформация РГБ в единое производственное и сервисное пространство является одной из ключевых целей ее стратегического развития[23,24,25]. Достижению

[22] Baskara S., Mehta K. What is innovation and why? Your perspective from resource constrained environments // Technovation. 2016. № 52–53. P. 4–17.
[23] Национальная книжная платформа как основа взаимодействия издательств и библиотек // Университетская книга. 2022. № 4. С. 46–49.
[24] Национальная книжная платформа: стратегия развития // Университетская книга. 2020. № 7. С. 28–33.
[25] Волхонская Е. Н. Национальная цифровая книжная платформа в дискурсе Национальной библиографии: некоторые итоги 33-й ММКЯ // Библиотековедение. 2020. Т. 69. № 5. С. 553–558. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2020-69-5-553-558

https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-559-570

обозначенной цели будет способствовать реализация следующих процессов цифрового развития IT-инфраструктуры и системы маркетинга РГБ:

1. Комплексная модернизация внутренней технологии приема и обработки обязательных экземпляров изданий различного типа (в электронной и печатной форме) с приоритетной целью формирования Национального библиографического ресурса как основы для обеспечения информационно-сервисной среды большинства текущих и перспективных услуг;

2. Формирование авторитетных баз данных (АБД), необходимых для информационной поддержки цифровых сервисов и услуг РГБ, а также традиционных услуг;

3. Разработка и внедрение единого стандартизованного по структуре идентификатора для всех персонифицированных объектов, используемых и управляемых во всех элементах информационной инфраструктуры РГБ (в частности, пользователей ресурсов библиотеки всех категорий, а также всех объектов предметных компонентов АБД);

4. Модернизация портальной версии Национальной электронной библиотеки, являющейся, согласно Постановлению Правительства РФ № 169 от 20 февраля 2019 г., основой Единого российского электронного пространства знаний.

На рисунке 4[26] схематично приведены основные функциональные компоненты цифровой платформы РГБ, обеспечивающие единое библиографическое пространство книжного дела России.

Общее свойство представленных технологических решений отдельных элементов цифровой платформы РГБ – их высокая взаимная совместимость как в смысле универсальности использования в различных услугах, так и в плане обеспечения гибкой интеграции отдельных автоматизированных процессов в единую технологическую цепочку. Технологический принцип построения нового единого информационного пространства РГБ, а именно использование универсальных технологических платформ, позволяет интегрировать все производственные и организационные процессы в единый пошаговый комплекс технических и организационных мероприятий, необходимых и достаточных для обеспечения услугами РГБ любых потребностей всех потенциальных категорий пользователей.

ВЫВОДЫ

Современное состояние общественного производства обуславливает качественно новую ключевую роль библиотеки с точки зрения возможностей удовлетворения интересов и потребностей не только субъектов библиотечной отрасли, но и всех текущих и потенциальных категорий потребителей и производителей, связанных с функционированием библиотечно-издательской индустрии. Исходя из определения новой функциональной роли библиотеки как перспективного ключевого элемента национального информационного пространства, в работе проведен анализ современных подходов к теории управления и стратегирования, а также определены практические методы и последовательность их применения в контексте активизации уже имеющихся и потенциальных возможностей для обеспечения опережающего цифрового развития библиотеки в соответствии с его стратегическими направлениями.

Дальнейшие исследования автором предметной области будут связаны с разработкой полноценной стратегии цифровой трансформации библиотечного сектора национальной экономики.

ЛИТЕРАТУРА

Астахова Л. В. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: Место и роль библиотек // Библиотечное дело. 2020. Т. 357. № 3. С. 18–20.

[26] Составлено автором.

Бескаравайная Е. В., Митрошин И. А., Харыбина Т. Н. Портал научной библиотеки как элемент единого цифрового пространства научных знаний // Информация и инновации. 2020. Т. 15. № 3. С. 7–13. https://doi.org/10.31432/1994-2443-2020-15-3-7-13

Библиотеки мира в период пандемии: новый опыт и первые выводы / А. Акдемир [и др.] // Библиосфера. 2020. № 3. С. 65–83. https://doi.org/10.20913/1815-3186-2020-3-65-83

Волхонская Е. Н. Библиотека и книга в эпоху цифровых технологий: векторы проектного развития // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 3. С. 330–335. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-3-330-335

Волхонская Е. Н. Национальная цифровая книжная платформа в дискурсе Национальной библиографии: некоторые итоги 33-й ММКЯ // Библиотековедение. 2020. Т. 69. № 5. С. 553–558. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2020-69-5-553-558

Голубцов С. Б. Российская национальная библиотека и консолидация ресурсов национальной библиографии // Библиография и книговедение. 2020. Т. 431. № 6. С. 15–18.

Давыдова Н. Р. Электронная библиотека РГБ: этапы развития и особенности формирования цифровых коллекций // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 2. С. 144–154. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-2-144-154

Дворкина М. Я., Козлова Е. И. Теоретические вопросы создания модельных муниципальных библиотек // Библиотековедение. 2019. Т. 68. № 4. С. 354–361. https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361

Джерелиевская И. К. Библиотека как социокультурное пространство // Вестник Челябинской государственной академии культуры и искусств. 2016. Т. 46. № 2. С. 154–167.

Квинт В. Л. Концепция стратегирования. 2-е издание. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7

Корецкий А. С. Индустрия 4.0. Стратегирование опережающего развития современной библиотеки. Новосибирск: Академиздат, 2022. 116 с.

Корецкий А. С. Принципы формирования цифровой экосистемы управления процессами на основе бизнес-модели // Государственное управление. Электронный вестник. 2021. № 84. С. 221–240. https://doi.org/10.24412/2070-1381-2021-84-221-240

Матлина С. Г. Библиотечное пространство: основные принципы и характеристики. (Социокультурные аспекты) Часть первая // Научные и технические библиотеки. 2016. № 6. С. 83–97.

Национальная книжная платформа как основа взаимодействия издательств и библиотек // Университетская книга. 2022. № 4. С. 46–49.

Национальная книжная платформа: стратегия развития // Университетская книга. 2020. № 7. С. 28–33.

Пинчук В. Н., Журавлев Д. М. Предприятие. Технологии и экономика цифровой трансформации. Новосибирск: Академиздат, 2020. 216 с.

Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития / А. В. Бабкин [и др.] // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2017. Т. 10. № 3. С. 9–25. https://doi.org/10.18721/JE.10301

Чаадаев В. К. Организационно-экономические условия и возможности реинжиниринга бизнес-процессов // Вестник Челябинского государственного университета. 2007. № 19. С. 139–146.

Baskara S., Mehta K. What is innovation and why? Your perspective from resource constrained environments // Technovation. 2016. № 52–53. P. 4–17.

Transformation of university libraries during the digital era / R. A. Baryshev [et al.] // Journal of Siberian Federal University. Humanities and Social Sciences. 2020. Vol. 13. № 7. P. 1073–1089. https://doi.org/10.17516/1997-1370-0627

REFERENCES

Astakhova LV. Natsional′naya programma “Tsifrovaya ehkonomika Rossiyskoy Federatsii”: Mesto i rol′ bibliotek [National Program of the Digital Economy of the Russian Federation: The Place and Role of Libraries]. Bibliotechnoe delo [Librarianship]. 2020;357(3):18–20. (In Russ.)

Beskaravaynaya EV, Mitroshin IA, Kharybina TN. Portal of scientific library as an element of a common digital space of scientific knowledge. Information and Innovations. 2020; 15(3):7–13. (In Russ.) https://doi.org/10.31432/1994-2443-2020-15-3-7-13

Akdemir A, Achechova A, Guichard B, Guskov AE, Lakhayeva A, Rakityanskaya A, et al. Libraries of the world during the pandemic: A new experience and the first conclusions. Bibliosphere. 2020;(3):65–83. (In Russ.) https://doi.org/10.20913/1815-3186-2020-3-65-83

Volkhonskaya EN. Library and book in the digital age: project development vectors. Library and Information Science. 2019; 68(3):330–335. (In Russ.) https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-3-330-335

Volkhonskaya EN. National digital book platform in the discourse of the national bibliography: Some results of the 33rd Moscow International Book Fair. Library and Information Science. 2020;69(5):553–558. (In Russ.) https://doi.org/10.25281/0869-608X-2020-69-5-553-558

Golubtsov SB. National library of Russia and consolidation of national bibliography resources. Bibliography and Bibliology. 2020; 431(6):15–18. (In Russ.)

Davydova NR. Electronic library of the RSL: Development stages and features of formation of digital collections. Library and Information Science. 2019;68(2):144–154. (In Russ.) https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-2-144-154

Dvorkina MYa, Kozlova EI. Theoretical issues of creation of model municipal libraries. Library and Information Science. 2019;68(4):354–361. (In Russ.) https://doi.org/10.25281/0869-608X-2019-68-4-354-361

Dzherelievskaya IK. Library as a social-cultural environment. Herald of the Chelyabinsk State Academy of Culture and Arts. 2016;46(2):154–167. (In Russ.)

Kvint VL. The concept of strategizing. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 170 p. (In Russ.) https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7

Koretskiy AS. Industriya 4.0. Strategirovanie operezhayushchego razvitiya sovremennoy biblioteki [Industry 4.0. Strategy for the advanced development of a modern library]. Novosibirsk: Akademizdat; 2022. 116 p. (In Russ.)

Koretsky AS. Principles of forming digital ecosystem of process management based on business model. E-Journal Public Administration. 2021; (84):221–240. (In Russ.) https://doi.org/10.24412/2070-1381-2021-84-221-240

Matlina SG. Library space: Main principles and characteristics. Part 1. Scientific and technical libraries. 2016;(6):83–97. (In Russ.)

Natsional′naya knizhnaya platforma kak osnova vzaimodeystviya izdatel′stv i bibliotek [National book platform as a basis for interaction between publishers and libraries]. Universitetskaya kniga [[University Book]. 2022;(4):46–49. (In Russ.)

Natsional′naya knizhnaya platforma: strategiya razvitiya [National book platform: development strategy]. Universitetskaya kniga [[University Book]. 2020;(7):28–33. (In Russ.)

Pinchuk VN, Zhuravlev DM. Predpriyatie. Tekhnologii i ehkonomika tsifrovoy transformatsii [Company. Technologies and economics of digital transformation]. Novosibirsk: Akademizdat; 2020. 216 p. (In Russ.)

Babkin AV, Burkaltseva DD, Kosten DG, Vorobyov YuN. Formation of digital economy in Russia: Essence, features, technical normalization, development problems. St. Petersburg State Polytechnical University Journal. Economics. 2017;10(3):9–25. (In Russ.) https://doi.org/10.18721/JE.10301

Chaadaev VK. Organizatsionno-ehkonomicheskie-usloviya i vozmozhnosti reinzhiniringa biznes-protsessov [Organizational and economic conditions and opportunities for business process reengineering]. Bulletin of Chelyabinsk State University. 2007;(19):139–146. (In Russ.)

Baskara S, Mehta K. What is innovation and why? Your perspective from resource constrained environments. Technovation. 2016;(52–53):4–17.

Baryshev RA, Tsvetochkina IA, Babina OI, Kasyanchuk EN, Manushkina MM. Transformation of university libraries during the digital era. Journal of Siberian Federal University. Humanities and Social Sciences. 2020;13(7):1073–1089. https://doi.org/10.17516/1997-1370-0627

БЛАГОДАРНОСТЬ: Статья подготовлена при информационной поддержке ФГБУ «Российская государственная библиотека». Автор выражает благодарность за помощь в сборе материалов и интерпретации полученных результатов.

ACKNOWLEDGEMENTS: The author expresses his sincere gratitude to the Russian State Library for materials and counselling.

КРИТЕРИИ АВТОРСТВА: А.С. Корецкий – постановка научной проблемы и определение основных направлений ее решения, обозначение методологической основы исследования, проведение анализа и подготовка первоначальных выводов, подготовка текста статьи, анализ полученных результатов, подготовка литературного обзора, верстка и форматирование работы.

CONTRIBUTION: A.S. Koretsky formulated the scientific problem, planned the research, defined the methods, prepared the initial conclusions, wrote the manuscript, analyzed the results, reviewed scientific publications, and proofread the final version of the article.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ: Автор заявил об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

CONFLICTS OF INTEREST: The author declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and/or publication of this article.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ: Корецкий Александр Сергеевич, аспирант Научно-исследовательского института Социальных Систем, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия; niisskor@gmail.com, https://orcid.org/0000-0002-1369-6516

ABOUT AUTHOR: Alexander S. Koretsky, PhD student of the Social Systems Research Institute, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; niisskor@gmail.com, https://orcid.org/0000-0002-1369-6516